



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
30 серпня 2024 року,
протокол № 2.

Ректор, голова вченої ради університету,
доктор юридичних наук, професор

Олег ОМЕЛЬЧУК

30 серпня 2024 року

м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

м. Хмельницький
2024

РОЗРОБНИК:

Професор кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій, доктор
економічних наук, професор

_____ Павло ІЖЕВСЬКИЙ

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
27 серпня 20234 року, протокол № 1

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних
наук, доцентка
27 серпня 2024 року

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

Деканеса факультету управління та економіки,
кандидатка економічних наук, доцентка
28 серпня я 20243 року

_____ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
29 серпня 2024 року, протокол №1

Голова методичної ради університету,
кандидатка наук з державного управління,
доцентка
29 серпня 2024 року

_____ Ірина КОВТУН

Обліковий обсяг 0,97 ум.др.арк.

ЗМІСТ

		Стор.
1.	Опис навчальної дисципліни	– 4
2.	Заплановані результати навчання	– 5
3.	Програма навчальної дисципліни	– 8
4.	Структура вивчення навчальної дисципліни	– 10
	4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 10
	4.2. Аудиторні заняття	– 11
	4.3. Завдання для самостійної роботи студентів	– 11
5.	Методи навчання та контролю	– 11
6.	Схема нарахування балів	– 12
7.	Рекомендована література	– 13
	7.1. Нормативно-правові акти	– 13
	7.2. Монографії	– 13
	7.3. Підручники та навчальні посібники	13
	7.4. Допоміжні джерела	14
8.	Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 14

1. Опис навчальної дисципліни

1.	Шифр і назва галузі знань	–	07 Управління та адміністрування
2.	Код і назва спеціальності	–	073 Менеджмент
3.	Назва спеціалізації	–	спеціалізація не передбачена
4.	Назва дисципліни	–	Управління інноваціями
5.	Тип дисципліни	–	обов'язкова
6.	Код дисципліни	–	ППО 8.6
7.	Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	–	перший
8.	Ступінь вищої освіти, що здобувається	–	бакалавр
9.	Курс / рік навчання	–	четвертий
10.	Семестр	–	восьмий
11.	Обсяг вивчення дисципліни:		
	1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	–	3,0 / 90
	2) денна форма навчання:		
	аудиторні заняття (годин)	–	32
	% від загального обсягу	–	35,5
	лекційні заняття (годин)	–	16
	% від обсягу аудиторних годин	–	50
	семінарські заняття (годин)	–	16
	% від обсягу аудиторних годин	–	50
	самостійна робота (годин)	–	58
	% від загального обсягу	–	64,5
	тижневих годин:		
	аудиторних занять	–	2,0
	самостійної роботи	–	3,17
	3) заочна форма навчання:		
	аудиторні заняття (годин)	–	14
	% від загального обсягу	–	15,5
	лекційні заняття (годин)	–	6
	% від обсягу аудиторних годин	–	40
	семінарські заняття (годин)	–	8
	% від обсягу аудиторних годин	–	60
	самостійна робота (годин)	–	76
	% від загального обсягу	–	84,5
	тижневих годин:		
	аудиторних занять	–	2,33
	самостійної роботи	–	4,22
12.	Форма семестрового контролю	–	екзамен
13.	Місце дисципліни в логічній схемі:		
	1) попередні дисципліни	–	П 1. Навчальна практика «Вступ до фаху»; ППО 17. Економічне обґрунтування управлінських рішень; ППО 8.3. Операційний менеджмент; ППО 13. Економіка і фінанси підприємства; ППВ 4.1. Бізнес-планування
	2) супутні дисципліни	–	
	3) наступні дисципліни	–	Б – Бакалаврська робота
14.	Мова вивчення дисципліни	–	українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані управлінські рішення.
Результати навчання	ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПР 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. ПР 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПР 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. ПР 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:	
1. Знання (здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)	
1.1)	відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату з управління інноваціями;
1.2)	називати види інновацій;
1.3)	називати види інноваційної діяльності;
1.4)	називати методи управління інноваційними процесами;
1.5)	називати види інноваційних концепцій.
2. Розуміння (здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)	
2.1)	пояснювати зміст дефініцій основних термінів, що розкривають суть управління інноваціями;
2.2)	розуміти специфіку дії інноваційного процесу на макро- та мікрорівні;
2.3)	пояснювати особливості фундаментальної наукової діяльності;
2.4)	пояснювати особливості прикладних науково-дослідних розробок, проектно-конструкторських і науково-технічних робіт;
2.5)	пояснювати особливості виробничої інноваційної діяльності.
3. Застосування знань (здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)	
3.1)	знаходити спільне та відмінності в діяльності технопарків;
3.2)	знаходити спільне та відмінності в діяльності технополісів;
3.3)	знаходити спільне та відмінності в діяльності «інкубаторів інновацій»;
3.4)	виявляти переваги та проблеми трансферу наукових інновацій;
3.5)	виявляти переваги та проблеми в діяльності інноваційних венчурних фондів.
4. Аналіз (здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)	
4.1)	аналізувати вплив зовнішнього середовища на інноваційну діяльність;
4.2)	аналізувати вплив внутрішнього середовища на інноваційну діяльність;
4.3)	аналізувати стан управління інноваційним проектом;
4.4)	аналізувати стан інноваційної діяльності;
4.5)	аналізувати вплив ризиків на ефективність інноваційних процесів.
5. Синтез (здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)	
5.1)	аргументувати необхідність входження України в світову інноваційну економіку;
5.2)	планувати показники продуктово-тематичного планування інновацій;
5.3)	планувати показники техніко-економічного планування інновацій;
5.4)	планувати показники оперативно-календарного планування інновацій;
5.5)	розробляти стратегію управління інноваціями на різних стадіях цього процесу.
6. Оцінювання (здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)	
6.1)	оцінити ринок інновацій;
6.2)	оцінити інфраструктуру інноваційної діяльності;
6.3)	оцінити ефективність інноваційної діяльності;
6.4)	порівняти інноваційні проекти;
6.5)	оцінити вплив проектних ризиків на ефективність інноваційного проекту.
7. Створення (творчість) (здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності)	

<i>та альтернативності сучасної культури)</i>	
7.1)	розробляти шляхи вдосконалення управління інноваціями на рівні підприємства;
7.2)	розробляти шляхи вдосконалення управління інноваціями на макрорівні;
7.3)	пропонувати шляхи вирішення проблем управління інноваціями;
7.4)	прогнозувати економічні наслідки інноваційної діяльності;
7.5)	пропонувати шляхи інтеграції України до системи світогосподарських зв'язків в сфері інновацій.

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Сутність понять управління інноваціями

Сутність поняття «інновація». Інноваційний процес. Інновації в теоріях економічного розвитку. Еволюція інноваційної діяльності: поведінковий підхід. Причини та джерела інноваційних ідей. Класифікація інновацій. Менеджери в інноваційній сфері. Прийняття інноваційних рішень. Основи циклічності в економічних теоріях. Цикли Жуглара (інноваційний аспект). Цикли Кондратьєва (інноваційний аспект). Цикли Кітчина-Крума (інноваційний аспект). Цикли Кузнеця (інноваційний аспект). Вплив технологічних укладів на економічний розвиток (інноваційний аспект). НДДКР (науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи). Принципи, методи і форми управління інноваційними процесами. Становлення теорії інноватики.

Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління

Життєвий цикл інновацій. Етапи процесу створення інноваційної цінності та дослідні стадії інноваційного процесу. Учасники інноваційної діяльності. Сфера інноваційної діяльності. Етапи інноваційного процесу. Учасники інноваційної діяльності. Особливості фундаментальної наукової діяльності. Інфраструктура інноваційної діяльності. Особливості фундаментальної наукової діяльності. Інфраструктура інноваційної діяльності.

Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів

Роль держави у забезпеченні інноваційних процесів. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні. Роль держави у забезпеченні інноваційних процесів. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні. Ринкові механізми у галузі наукової та науково-технічної діяльності. Національна інноваційна система. Ринкові механізми у галузі наукової та науково-технічної діяльності. Національна інноваційна система.

Тема 4. Організаційні форми інноваційної діяльності

Суть організаційних форм інноваційної діяльності. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності. Міжфірмова науково-технічна кооперація. Організаційні форми інтеграції науки та виробництва. Види наукових, проектних та інноваційних організацій. Організація впровадження й трансферту наукових інновацій. Інноваційні венчурні фонди. Технопарки, технополіси, «інкубатори» інновацій. Науково-технічне співробітництво.

Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації

Стратегічне управління інноваційним розвитком організації. Стратегії нововведень. Планування інноваційної діяльності. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності. Форми та методи стимулювання інноваційної діяльності. Стратегічне управління інноваційним розвитком організації. Планування інноваційної діяльності. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності. Особливості розроблення, впровадження та реалізації стратегії нововведень. Продуктово-тематичне, техніко-економічне, оперативно-календарне планування інновацій.

Тема 6. Управління інноваційним проектом

Поняття та основні елементи управління інноваційним проектом. Планування та реалізація інноваційних проектів. Фінансування інноваційних проектів. Життєвий цикл інноваційного проекту. Професійні міжнародні й національні кваліфікаційні стандарти для керівників і фахівців з управління інноваційними проектами. Експертиза інноваційними проектами. Краудфандинг і фандрайзинг як альтернативні форми фінансування інноваційних проектів. Команда інноваційного проекту: формування, взаємодія, ефективність. Методи аналізу невизначеності та ризику. Методи управління ризиками.

Тема 7. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації

Ефективність інноваційної діяльності. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів. Методи оцінки інноваційних проектів. Ефективність інноваційної діяльності. Методи оцінки інноваційних проектів. Аналіз інноваційних проектів в умовах невизначеності. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Оцінка впливу невизначеності на ефективність інноваційного проекту.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

Тематичний план навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	с	лаб	інд	с.р.		л	с	лаб	інд	с.р.
Тема 1. Сутність понять управління інноваціями	11	2	2	-	-	7	11	0,5	1	-	-	9,5
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління	11	2	2	-	-	7	11	0,5	1	-	-	9,5
Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів	12	2	2	-	-	8	12	1	2	-	-	9
Тема 4. Організаційні форми інноваційної діяльності	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації	16	4	4	-	-	8	16	1	1	-	-	14
Тема 6. Управління інноваційним проектом	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 7. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації	16	2	2	-	-	12	16	1	1	-	-	14
Усього годин	90	16	16	-	-	58	90	6	8	-	-	76

Аудиторні заняття

Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Самостійна робота студентів

Самостійна робота студентів денної форми навчання включає завдання до кожної теми.

Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Студенти денної форми навчання виконують індивідуальні завдання у формі наукової роботи.

Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань.

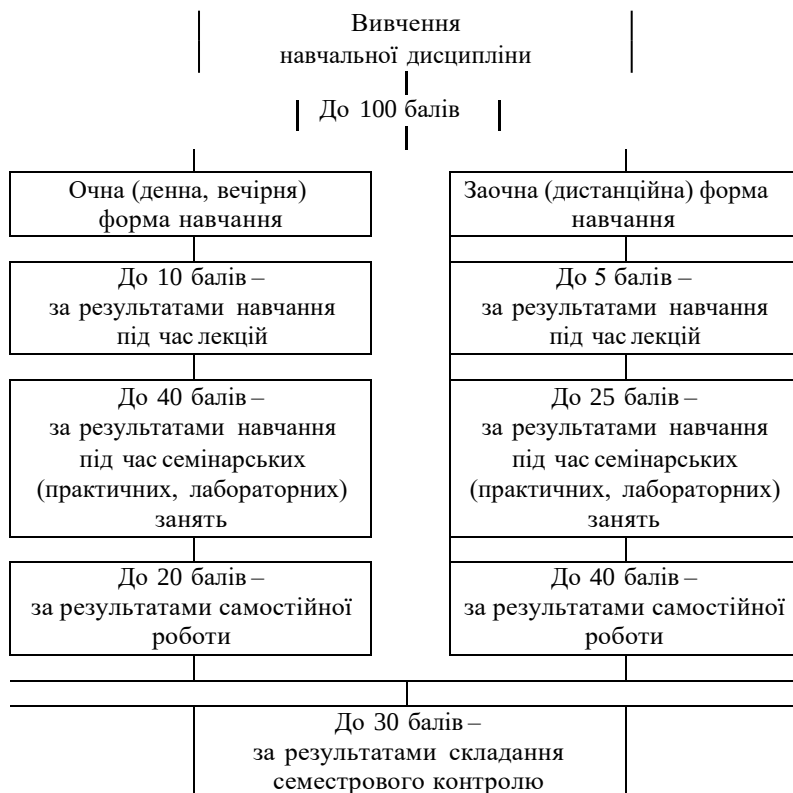
Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання поточних контрольних робіт у формі тестування.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Структура екзаменаційного білету включає 1 теоретичне питання, 1 кейсове (практичне) завдання або задачу, 10 тестових завдань.

6. Схема нарахування балів

Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.



Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань, визначаються в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Нормативно-правові акти

1. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV : станом на 31 берез. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>
2. Про внесення змін до деяких законів України щодо пріоритетних напрямів розвитку науки і техніки та інноваційної діяльності : Закон України від 12.01.2023 № 2859-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2859-20#Text>

7.2. Монографії

1. Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Зянько В. В. Інноваційна діяльність підприємств та її фінансове забезпечення в умовах трансформаційних змін економіки України : монографія. Вінниця : ВНТУ, 2015. 168 с.
2. Іжевський П.Г. Обґрунтування стратегії технологічного розвитку підприємства; Організаційно-економічне забезпечення трансферу нових технологій. Функціональні стратегії інноваційного розвитку промислових підприємств: монографія [За заг. і наук. ред. д.е.н., проф. В.В. Стадник]. 2016. С.275-285; С. 331-348
3. Іжевський П.Г. Мережеве співробітництво як організаційна основа рекомбінації специфічних ресурсів і процесів. Менеджмент різноманітності в розвитку конкурентоспроможності промислових корпорацій: монографія [За заг. і наук. ред. д.е.н., проф. В.В. Стадник]. 2017. С. 157–172.

7.3. Підручники та навчальні посібники

1. Безгін К. С. Клименко Ю.М. Управління інноваціями: Навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ, 2017. 207 с. URL: <https://surl.li/vjnclf>
2. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент: конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с. URL: <https://surl.li/mxuuiw>
3. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент: методичні вказівки до практичних занять. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022. 108 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21375>
4. Гарбуз С.В. Пенкіна Т.Є., Хоменко Л.М., Соболева Т.О. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 667с. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/f7bd0337-a6b0-44dd-8908-4c6a90f282c8/content>
5. Гуторов О.І. Управління інноваціями : навч. посібник / О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчіна, О.В. Киричок. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с. URL: https://duikt.edu.ua/uploads/l_1604_58718674.pdf
6. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с. URL: <https://dSPACE.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/4973/1/Kopytko-Blaha.pdf>
7. Краснокутська Н. В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 306 с.
8. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: підр. / П.П. Микитюк, В.Я. Брич, М.М. Шкільняк, Ю.І. Микитюк Тернопіль: Економічна думка ТНЕУ, 2019 518 с. URL: <http://dSPACE.wunu.edu.ua/bitstream/316497/36441/3/%D0%9C%D0%B8%D0%BA%D0%B8%D1%82%D1%8E%D0%BA%20%281%29.pdf>
9. Микитюк П. П., Крисько Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Скочиляс С. М. Інноваційний розвиток підприємства. Навчальний посібник. Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. 224 с. URL: <http://dSPACE.wunu.edu.ua/handle/316497/684>
10. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с. URL: <https://dSPACE.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/20992/1/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1.2017.pdf>
11. Рудь Н. Економіка та організація інноваційної діяльності : підручник / Надія Рудь, Антоніна Гордійчук ; Луц. нац. техн. ун-т. - 2-е вид., перероб. і допов. Луцьк : ІВВ Луц. НТУ, 2019. 444 с.

12. Руснак А. В. Економіка та організація інноваційної діяльності : навчальний посібник / А. В. Руснак, О. Г. Савченко, Д. А. Ломоносов. Миколаїв : Іліон, 2021. 324 с. URL: <https://surl.li/srqref>
13. Чухрай Н. І., Лісовська Л. С. Управління інноваціями: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2015. 254 с.
14. Швиданенко Г. О. Економіка та організація інноваційної діяльності : практикум Київ: КНЕУ, 2013. 308 с. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5515a02d-f6bc-44bd-920c-302f3feb91d7/content>

7.4. Допоміжні джерела

1. Іжевський П.Г. Сучасні виклики та перспективи фінансування інновацій. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2012. №6.Т.2. С. 98 – 101.
2. Іжевський П. Г. Роль світової фінансової системи в глобальному інноваційно-технологічному розвитку. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2015. №3,Т.3. С.73-76.
3. Іжевський П.Г., Стадник В.В., Головчук Ю.О. Маркетинг взаємодії в розвитку інноваційного та ринкового потенціалу підприємства. *Ефективна економіка. Електронне наукове фахове видання*. 2018. №2. Url: economy.nayka.com.ua
4. Іжевський П.Г., Стадник В.В. Технологічні детермінанти парадигмальних змін в економіці АПК: ретроспектива і перспектива для України. *Агросвіт*. 2018. №1. С.10-17.
5. Іжевський П., Потапова Н. Формування інвестиційного механізму забезпечення інноваційного розвитку суб'єкта господарювання. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2023. (1), 139-145.
6. Іжевський П., Гнатик Б. Методичне обґрунтування управлінських рішень в інвестиційно-інноваційній сфері. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. №2 (316), 319-325.
7. Іжевський П.Г., Кашуба Л.В. Проблеми та перспективи фінансування інновацій в Україні. *Наука та техніка сьогодні*. 2023. №10(24), С. 103-112
8. Іжевський П., Потапова Н. Формування інвестиційного механізму забезпечення інноваційного розвитку суб'єкта господарювання. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2023. (1), 139-145.
9. Іжевський П.Г., Самарічева Т.А. Інноваційні технологічні аграрні парки в системі розвитку територіальних громад: міжнародний досвід та перспективи розвитку в Україні *Наукові перспективи*. 2023. №6(36).
7. V. Stadnyk, G. Krasovska, P. Izhevskiy, T. Tomalja, L. Khomych, P. Matveev Motivational Aspects Of Development Of Strategic Network Partnership In The Agro-Industrial Complex. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal* , Vol.7, №.2, 2021 P.77 - 101Url: <https://are-journal.com/are/article/view/429/289>
8. V. Stadnyk, P. Izhevskiy, N. Khrushch, T. Tomalja Strategic Priorities of Innovation and Investment Development of the Ukraine's Economy Industrial Sectors. Special Edition of International Conference on Monitoring, Modeling Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2020 Odessa, Ukraine, July 13-18, 2020) at CEUR Workshop Proceedings, vol. 2713 Pp.145 -166 Url: <http://ceur-ws.org/Vol-2713/>

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua (дата звернення: 12.06.2024).
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
3. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України . URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
4. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. RL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : www.minfin.gov.ua (дата звернення: 12.06.2024) (дата звернення: 12.06.2024).

6. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. RL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
7. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
9. Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 12.06.2024).
12. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
13. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
14. Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 12.06.2024).
15. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/> (дата звернення: 12.06.2024).
16. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua>. (дата звернення: 12.06.2024).
17. Офіційний сайт інституту управління проектами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about> (дата звернення: 12.06.2024).
20. Worksection блог. URL: <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html> (дата звернення: 12.06.2024).
21. Sokrat. Навчальний портал. URL: [https://sokrat.training/blohy-- upravlinnia-proektamy/](https://sokrat.training/blohy--upravlinnia-proektamy/) (дата звернення: 12.06.2024).
22. Instar. Project management. URL: <https://in-star.com.ua/education/blogs/> (дата звернення: 12.06.2024).
23. Онлайн-курси із сертифікатами на платформах Prometheus, Coursera, Campster